

# La gestion des exigences

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

**Type de formation :** Formation continue

**Éligible au CPF :** Non

**Domaine :** Management du SI

**Action collective :** Non

**Filière :** Projet

**Rubrique :** Les projets MOE/MOA

**Code de formation :** P-GEX

GESTION DES EXIGENCES, EXIGENCES

## PRÉSENTATION

### Objectifs & compétences

- Acquérir une méthodologie pour collecter et analyser les exigences et les formaliser dans un cahier des charges
- Savoir définir concrètement l'organisation des exigences sur tout le cycle de vie et savoir choisir les outils nécessaires
- Comprendre comment adapter la démarche aux différents scénarios de projet

### Public visé

Maîtres d'ouvrage, analystes Chef de projets informatiques Equipes de développement, équipes de test Toute personne impliquée dans l'expression des besoins et la rédaction d'un cahier des charges

### Pré-requis

Aucune.

## € Tarifs

**Prix public :** 1570 €

### Tarif & financement :

Nous vous accompagnons pour trouver la meilleure solution de financement parmi les suivantes :

**Le plan de développement des compétences de votre entreprise :** rapprochez-vous de votre service RH.

**Le dispositif FNE-Formation.**

**L'OPCO** (opérateurs de compétences) de votre entreprise.

**France Travail:** sous réserve de l'acceptation de votre dossier par votre conseiller Pôle Emploi.

**CPF -MonCompteFormation**

Contactez nous pour plus d'information : [contact@aston-institut.com](mailto:contact@aston-institut.com)

## 📍 Lieux & Horaires

**Durée :** 14 heures

**Délai d'accès :** Jusqu'à 8 jours avant le début de la formation, sous condition d'un dossier d'inscription complet

## PROGRAMME

### 1 - De l'expression des besoins à l'ingénierie des exigences, un changement prévisible

- Historique de la notion. Exigence, une définition standardisée
- L'apport du CMMI : gestion des exigences et développement des exigences, de bonnes pratiques claires et éprouvées, une maturité progressive
- Ingénierie des exigences et impact sur le cycle de vie projet : exemples sur les cycles classiques (cycle en V, cascade, ...), RUP, Cycle agile.
- Les exigences dans les phases de projets
- Les rôles et acteurs autour des exigences.
- La partition Maîtrise d'ouvrage et maître d'oeuvre

### 2 - La notion d'exigences

- Différences entre exigences utilisateur et exigences système
- Catégorisation des exigences : fonctionnelle, non-fonctionnelle, d'interface, de performance...
- Hiérarchisation des exigences et métriques associées aux exigences

### 3 - Le développement des exigences

- Parties-prenantes et expression du besoin : identification et assignation des rôles
- Les objectifs du document d'exigences
- Spécification des exigences utilisateur
- Les techniques de collecte des besoins
- Utilisation des scénarios, le rôle et l'emploi des techniques de prototypage
- Validation des exigences utilisateur
- Exigences Système et Vérification
- Validation et vérification des exigences

## 📅 Prochaines sessions

Consultez-nous pour les prochaines sessions.

#### 4 - La formalisation des exigences

- Identification et structuration des exigences, les types de numérotation, les attributs classificatoires des exigences.
- Savoir choisir le niveau de précision utile : de l'information gérable au juste nécessaire.
- L'expression normalisée des exigences textuelles
- Modélisation statique et dynamique. L'emploi d'UML, Use case et User stories.
- Les exigences sur les données et les modèles conceptuels
- La formalisation des règles de gestion
- Les modèles de documents d'exigences

#### 5 - Les exigences contractuelles

- Les exigences comme éléments du contrat. Exigences et lotissement
- Les exigences particulières du cahier des charges, les exigences de management
- Les niveaux de réponse des soumissionnaires, leur contractualisation
- Matrice d'exigences pour la notation et le choix de logiciels

#### 6 - La traçabilité des exigences

- L'implémentation de la traçabilité. Identification, base de données, marquage des points de traçabilité, gestion des changements
- Traçabilité horizontale et traçabilité verticale
- Traçabilité et matrices de conformité, vérification de complétude
- Outils et logiciels, le niveau d'offres du marché, les critères de choix.
- Les outils sont-ils contournables ?

#### 7 - Réalisation et allocation des exigences

- Cahier des charges et spécification détaillée, les niveaux de réponse et de prise en charge
- Architecture système, allocation des exigences, Exigences allouables et exigences "générales"
- Les choix et justification de conception : le rôle des exigences

#### 8 - La validation du système

- Exigences fonctionnelles et techniques
- Identification et dénombrement des tests
- La mesure de la couverture des tests
- Non régression des tests

#### 9 - Management des évolutions

- Gestion des versions et des changements. Le lien avec la gestion des configurations
- La matrice des exigences, un outil d'aide à l'analyse d'impact
- Suivi et contrôles des exigences, le versionnement des exigences

## MODALITÉS

### Modalités

**Modalités :** en présentiel, distanciel ou mixte . Toutes les formations sont en présentiel par défaut mais les salles sont équipées pour faire de l'hybride. – Horaires de 9H à 12H30 et de 14H à 17H30 soit 7H – Intra et Inter entreprise.

**Pédagogie :** essentiellement participative et ludique, centrée sur l'expérience, l'immersion et la mise en pratique. Alternance d'apports théoriques et d'outils pratiques.

**Ressources techniques et pédagogiques :** Support de formation au format PDF ou PPT Ordinateur, vidéoprojecteur, Tableau blanc, Visioconférence : Cisco Webex / Teams / Zoom.

**Pendant la formation :** mises en situation, autodiagnostic, travail individuel ou en sous-groupe sur des cas réels.

### Méthode

**Fin de formation :** entretien individuel.

**Satisfaction des participants :** questionnaire de satisfaction réalisé en fin de formation.

**Assiduité :** certificat de réalisation.

**Validations des acquis** : grille d'evaluation des acquis établie par le formateur en fin de formation.