

# La gestion des exigences

#### INFORMATIONS GÉNÉRALES

Type de formation : Formation continue Éligible au CPF : Non

**Domaine :** Management du SI **Action collective :** Non

Filière: Projet

Rubrique: Les projets MOE/MOA

#### **PRÉSENTATION**

### **Objectifs & compétences**

- Acquérir une méthodologie pour collecter et analyser les exigences et les formaliser dans un cahier des charges
- Savoir définir concrètement l'organisation des exigences sur tout le cycle de vie et savoir choisir les outils nécessaires
- o Comprendre comment adapter la démarche aux différents scénarios de projet

#### Public visé

Maîtres d'ouvrage, analystes Chef de projets informatiques Equipes de développement, équipes de test Toute personne impliquée dans l'expression des besoins et la rédaction d'un cahier des charges

#### Pré-requis

Aucune.

#### **PROGRAMME**

# 1 - De l'expression des besoins à l'ingénierie des exigences, un changement prévisible

- o Historique de la notion. Exigence, une définition standardisée
- o L'apport du CMMI : gestion des exigences et développement des exigences, de bonnes pratiques claires et éprouvées, une maturité progressive
- o Ingénierie des exigences et impact sur le cycle de vie projet : exemples sur les cycles classiques (cycle en V, cascade, ...), RUP, Cycle agile.
- o Les exigences dans les phases de projets
- o Les rôles et acteurs autour des exigences.
- La partition Maîtrise d'ouvrage et maître d'oeuvre

#### 2 - La notion d'exigences

- O Différences entre exigences utilisateur et exigences système
- Catégorisation des exigences : fonctionnelle, non-fonctionnelle, d'interface, de performance...
- o Hiérarchisation des exigences et métriques associées aux exigences

### 3 - Le développement des exigences

- o Parties-prenantes et expression du besoin : identification et assignation des rôles
- Les objectifs du document d'exigences
- o Spécification des exigences utilisateur
- Les techniques de collecte des besoins
- o Utilisation des scénarios, le rôle et l'emploi des techniques de prototypage
- o Validation des exigences utilisateur
- o Exigences Système et Vérification
- Validation et vérification des exigences

Code de formation : P-GEX

GESTION DES EXIGENCES, EXIGENCES

#### **€** Tarifs

Prix public : 1570 €

#### Tarif & financement:

Nous vous accompagnons pour trouver la meilleure solution de financement parmi les suivantes :

Le plan de développement des compétences de votre entreprise : rapprochez-vous de votre service RH.

Le dispositif FNE-Formation.

**L'OPCO** (opérateurs de compétences) de votre entreprise.

France Travail: sous réserve de l'acceptation de votre dossier par votre conseiller Pôle Emploi.

**CPF** -MonCompteFormation Contactez nous pour plus d'information : contact@aston-institut.com

#### Lieux & Horaires

Durée: 14 heures

**Délai d'accès :** Jusqu'a 8 jours avant le début de la formation, sous condition d'un dossier d'insciption complet

#### # Prochaines sessions

Consultez-nous pour les prochaines sessions.



#### 4 - La formalisation des exigences

- o Identification et structuration des exigences, les types de numérotation, les attributs classificatoires des exigences.
- o Savoir choisir le niveau de précision utile : de l'information gérable au juste nécessaire.
- L'expression normalisée des exigences textuelles
- o Modélisation statique et dynamique. L'emploi d'UML, Use case et User stories.
- o Les exigences sur les données et les modèles conceptuels
- La formalisation des règles de gestion
- Les modèles de documents d'exigences

#### 5 - Les exigences contractuelles

- o Les exigences comme éléments du contrat. Exigences et lotissement
- O Les exigences particulières du cahier des charges, les exigences de management
- o Les niveaux de réponse des soumissionnaires, leur contractualisation
- o Matrice d'exigences pour la notation et le choix de progiciels

#### 6 - La traçabilité des exigences

- o L'implémentation de la traçabilité. Identification, base de données, marquage des points de traçabilité, gestion des changements
- o Traçabilité horizontale et traçabilité verticale
- o Traçabilité et matrices de conformité, vérification de complétude
- Outils et logiciels, le niveau d'offres du marché, les critères de choix.
- Les outils sont-ils contournables ?

#### 7 - Réalisation et allocation des exigences

- o Cahier des charges et spécification détaillée, les niveaux de réponse et de prise en charge
- Architecture système, allocation des exigences, Exigences allouables et exigences "générales"
- O Les choix et justification de conception : le rôle des exigences

#### 8 - La validation du système

- o Exigences fonctionnelles et techniques
- o Identification et dénombrement des tests
- La mesure de la couverture des tests
- Non régression des tests

#### 9 - Management des évolutions

- o Gestion des versions et des changements. Le lien avec la gestion des configurations
- o La matrice des exigences, un outil d'aide à l'analyse d'impact
- O Suivi et contrôles des exigences, le versionnement des exigences

### **MODALITÉS**

#### Modalités

**Modalités :** en présentiel, distanciel ou mixte . Toutes les formations sont en présentiel par défaut mais les salles sont équipées pour faire de l'hybride. – Horaires de 9H à 12H30 et de 14H à 17H30 soit 7H – Intra et Inter entreprise.

**Pédagogie :** essentiellement participative et ludique, centrée sur l'expérience, l'immersion et la mise en pratique. Alternance d'apports théoriques et d'outils pratiques. **Ressources techniques et pédagogiques :** Support de formation au format PDF ou PPT Ordinateur, vidéoprojecteur, Tableau blanc, Visioconférence : Cisco Webex / Teams / Zoom

**Pendant la formation :** mises en situation, autodiagnostics, travail individuel ou en sous-groupe sur des cas réels.

#### Méthode

Fin de formation : entretien individuel.

Satisfaction des participants : questionnaire de satisfaction réalisé en fin de formation

Assiduité: certificat de réalisation.

## INSTITUT DE FORMATION DYNAMIQUE ET DIGITAL



**Validations des acquis** : grille d'evalution des acquis établie par le formateur en fin de formation.