

La gestion des exigences

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Type de formation : Formation continue

Éligible au CPF : Non

Domaine : Management du SI

Action collective : Non

Filière : Projet

Rubrique : Les projets MOE/MOA

Code de formation : P-GEX

GESTION DES EXIGENCES, EXIGENCES

€ Tarifs

Prix public : 1570 €

Tarif & financement :

Nous vous accompagnons pour trouver la meilleure solution de financement parmi les suivantes :

Le plan de développement des compétences de votre entreprise : rapprochez-vous de votre service RH.

Le dispositif FNE-Formation.

L'OPCO (opérateurs de compétences) de votre entreprise.

France Travail: sous réserve de l'acceptation de votre dossier par votre conseiller Pôle Emploi.

CPF -MonCompteFormation

Contactez nous pour plus d'information : contact@aston-institut.com

PRÉSENTATION

Objectifs & compétences

- Acquérir une méthodologie pour collecter et analyser les exigences et les formaliser dans un cahier des charges
- Savoir définir concrètement l'organisation des exigences sur tout le cycle de vie et savoir choisir les outils nécessaires
- Comprendre comment adapter la démarche aux différents scénarios de projet

Public visé

Maîtres d'ouvrage, analystes Chef de projets informatiques Equipes de développement, équipes de test Toute personne impliquée dans l'expression des besoins et la rédaction d'un cahier des charges

Pré-requis

Aucune.

📍 Lieux & Horaires

Durée : 14 heures

Délai d'accès : Jusqu'à 8 jours avant le début de la formation, sous condition d'un dossier d'inscription complet

PROGRAMME

1 - De l'expression des besoins à l'ingénierie des exigences, un changement prévisible

- Historique de la notion. Exigence, une définition standardisée
- L'apport du CMMI : gestion des exigences et développement des exigences, de bonnes pratiques claires et éprouvées, une maturité progressive
- Ingénierie des exigences et impact sur le cycle de vie projet : exemples sur les cycles classiques (cycle en V, cascade, ...), RUP, Cycle agile.
- Les exigences dans les phases de projets
- Les rôles et acteurs autour des exigences.
- La partition Maîtrise d'ouvrage et maître d'oeuvre

2 - La notion d'exigences

- Différences entre exigences utilisateur et exigences système
- Catégorisation des exigences : fonctionnelle, non-fonctionnelle, d'interface, de performance...
- Hiérarchisation des exigences et métriques associées aux exigences

3 - Le développement des exigences

- Parties-prenantes et expression du besoin : identification et assignation des rôles
- Les objectifs du document d'exigences
- Spécification des exigences utilisateur
- Les techniques de collecte des besoins
- Utilisation des scénarios, le rôle et l'emploi des techniques de prototypage
- Validation des exigences utilisateur
- Exigences Système et Vérification
- Validation et vérification des exigences

📅 Prochaines sessions

Consultez-nous pour les prochaines sessions.

4 - La formalisation des exigences

- Identification et structuration des exigences, les types de numérotation, les attributs classificatoires des exigences.
- Savoir choisir le niveau de précision utile : de l'information gérable au juste nécessaire.
- L'expression normalisée des exigences textuelles
- Modélisation statique et dynamique. L'emploi d'UML, Use case et User stories.
- Les exigences sur les données et les modèles conceptuels
- La formalisation des règles de gestion
- Les modèles de documents d'exigences

5 - Les exigences contractuelles

- Les exigences comme éléments du contrat. Exigences et lotissement
- Les exigences particulières du cahier des charges, les exigences de management
- Les niveaux de réponse des soumissionnaires, leur contractualisation
- Matrice d'exigences pour la notation et le choix de logiciels

6 - La traçabilité des exigences

- L'implémentation de la traçabilité. Identification, base de données, marquage des points de traçabilité, gestion des changements
- Traçabilité horizontale et traçabilité verticale
- Traçabilité et matrices de conformité, vérification de complétude
- Outils et logiciels, le niveau d'offres du marché, les critères de choix.
- Les outils sont-ils contournables ?

7 - Réalisation et allocation des exigences

- Cahier des charges et spécification détaillée, les niveaux de réponse et de prise en charge
- Architecture système, allocation des exigences, Exigences allouables et exigences "générales"
- Les choix et justification de conception : le rôle des exigences

8 - La validation du système

- Exigences fonctionnelles et techniques
- Identification et dénombrement des tests
- La mesure de la couverture des tests
- Non régression des tests

9 - Management des évolutions

- Gestion des versions et des changements. Le lien avec la gestion des configurations
- La matrice des exigences, un outil d'aide à l'analyse d'impact
- Suivi et contrôles des exigences, le versionnement des exigences

MODALITÉS

Modalités

Modalités : en présentiel, distanciel ou mixte . Toutes les formations sont en présentiel par défaut mais les salles sont équipées pour faire de l'hybride. – Horaires de 9H à 12H30 et de 14H à 17H30 soit 7H – Intra et Inter entreprise.

Pédagogie : essentiellement participative et ludique, centrée sur l'expérience, l'immersion et la mise en pratique. Alternance d'apports théoriques et d'outils pratiques.

Ressources techniques et pédagogiques : Support de formation au format PDF ou PPT Ordinateur, vidéoprojecteur, Tableau blanc, Visioconférence : Cisco Webex / Teams / Zoom.

Pendant la formation : mises en situation, autodiagnostic, travail individuel ou en sous-groupe sur des cas réels.

Méthode

Fin de formation : entretien individuel.

Satisfaction des participants : questionnaire de satisfaction réalisé en fin de formation.

Assiduité : certificat de réalisation.

Validations des acquis : grille d'evaluation des acquis établie par le formateur en fin de formation.